

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai priedas

**(Pavyzdinė švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

**Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centras**

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**Elinga Mikulėnienė**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-01-09 Nr. \_\_\_\_\_

(data)

Rokiškis

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Trumpai aptariamoms švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

2019 m. įgyvendinant Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro strateginio veiklos plano kryptis, buvo nuolat organizuojamas tęstinis suaugusiųjų kvalifikacijos tobulinimas, užtikrinant kvalifikacijos kėlimą ir kompetencijų plėtotę, sudaromos sąlygos neformaliai ugdymui bei tenkinami Rokiškio rajono gyventojų mokymosi visą gyvenimą poreikiai.

Centro veiklos tobulinimo sprendimai priimami vadovaujantis sutarta bendros veiklos perspektyva, centro veiklos įsivertinimo rezultatais, diskusijomis.

Nacionalinės švietimo agentūros sudaryta Institucijų veiklos išorinio vertinimo ekspertų grupė atliko Centro veiklos išorinį vertinimą, veiklą įvertino labai gerai (institucija užsitikrinsi veiklos perspektyvą). Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centras akredituotas penkeriems metams.

**Tikslas. Plėtoti Rokiškio rajono suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą paslaugas, siekiant sėkmingo asmens profesinio augimo ir tobulėjimo**

2019 m. Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centras suorganizavo 211 kvalifikacijos tobulinimo renginių, kuriuose 4473 gyventojai tobulino profesines kompetencijas ir plėtojo kvalifikaciją.

Sudarytos sąlygos nuosekliam pedagogų profesiniam augimui ir tobulėjimui.

Kvalifikacijos tobulinimo renginiai 2019 metais švietimo įstaigoms buvo organizuojami atsižvelgiant į Valstybinius 2017–2019 metų kvalifikacijos tobulinimo prioritetus, mokyklų įsivertinimo ir išorinio vertinimo rezultatų duomenis ir rekomendacijas, nacionalinius mokinių pasiekimų patikrinimo (NMPP), pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimų (PUPP) rezultatus bei mokyklų kvalifikacijos tobulinimo planus ir poreikius.

Parengtos ir patvirtintos 130 kvalifikacijos tobulinimo programų, iš jų 25 yra ilgesnės nei 18 val. trukmės arba keturiomis programomis daugiau nei 2018 m. Didžioji dalis kvalifikacijos tobulinimo programų (72,81 proc.) buvo orientuotos į pedagoginių darbuotojų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų ugdymą. Mokyklų bendruomenės tobulino kompetencijas apie veiksmingą bendradarbiavimo įgūdžių formavimą, gero mikroklimato kūrimą, prevencinių programų integravimą, sėkmingą pamoką, mokinių pasiekimų vertinimą ir pažangos matavimą, išmokimo stebėjimo formas, pažangos matavimo instrumentus, ugdė skaitmeninį raštingumą.

Sąmoningas ir kryptingas mokymasis vyksta 25 įvairių dalykų rajono mokytojų metodiniuose būreliuose. Mokytojai mokosi drauge ir vieni iš kitų. Vyko 48 metodiniai pasitarimai,

kuriuose mokytojai dalinasi savo patirtimi, sumanymais, atradimais. Mokytojai pateikė skaitmeninių pamokų pavyzdžių, mokė kurti įvairias mobilias aplikacijas, interaktyvias užduotis, priemones ir kitus įrankius, skatinančius mokinių mokymosi motyvaciją. Vyko 110 keitimosi gera patirtimi renginių.

Organizavome ir koordinavome programos Rokiškis Lietuvos kultūros sostinė 2019 m. vasario mėnesio renginius. Rokiškio rajono savivaldybėje buvo eksponuojama rajono pradinių klasių mokinių piešinių paroda „Nupiešiu Lietuvą“. Parodą apibendrino dailininkas, mokytojas ekspertas Arūnas Augutis. Jis pasidžiaugė puikiais darbais, įvairios technikos naudojimu, vaikų kūrybiškumu piešiant Lietuvą. Kartu su Rokiškio rajono dailės ir technologijų mokytojų metodiniu būreliu sukvietėme mokinius į Rokiškio krašto muziejų, kuriame organizavome 13 kūrybinių dirbtuvių „Amatų sodas“. Kiekvienas dalyvis galėjo kurti, improvizuoti, džiaugtis gautu produktu: „Kraitelė kiškiui“, „Kiškio užrašai“, „Kiškių paradas“, „Išskirtinis pieštukas“, „Kiškio švelnumėlis“. Rokiškio Juozo Tumo-Vaižganto gimnazijoje vyko „Karjeros mugė“, kurioje 16 aukštųjų mokyklų ir dvi profesinio mokymo įstaigos pristatė studijų programas, stojimo ir mokymosi sąlygas.

Koordinuojamas Rokiškio rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiksmų planas 2017–2019 metams, pagal kurį 15 institucijų sudarė sąlygas suaugusiems asmenims tenkinti savišvietos poreikius, įgyti bendrąsias kompetencijas, lavinti kūrybines galias ir gebėjimus. Planuojamos partnerystės per projektines veiklas, bendrus mokymus. Laimėta savivaldybės finansuojama programa „Rajono bendruomenės narių bendrųjų kompetencijų tobulinimas“, kuri apėmė 2 skirtingų sričių mokymus, juose dalyviai ugdė meninę-kultūrinę, komunikacijos kompetencijas. Veikia klubas „Veiklus senjoras“, kurio nariai mokosi pagal ilgalaikę programą.

Švietimo centro darbuotojas paskirsto leidinius rajono ugdymo įstaigoms. Per 2019 m. rajono ugdymo įstaigoms buvo paskirstyti 1596 egz. leidinių (metodinės, mokomosios ir grožinės literatūros) už 1280,85 Eur, gautų iš Nacionalinės švietimo agentūros, Juozo ir Alfonso Keliuočių palikimo studijų centro, Rokiškio rajono savivaldybės administracijos, Rokiškio rajono savivaldybės Juozo Keliuočio viešosios bibliotekos, projektų.

#### **Tikslas. Skatinti rajono vaikus siekti asmeninių mokymosi pasiekimų ir pažangos**

Ypatingų, bendraamžių lygį pranokstančių gabumų turintiems mokiniams buvo sudarytos sąlygos ugdytosi iššūkiams. 2019 m. organizuotos 45 olimpiados, konkursai ir kiti renginiai rajono mokiniams. Juose dalyvavo 1897 rajono mokiniai. Į respublikines olimpiadas ir konkursus buvo pakviesti 32 dalyviai, 4 iš jų tapo respublikinių olimpiadų ir konkursų prizininkais. Regioniniuose renginiuose rajonui atstovavo 34 mokiniai, 15 iš jų tapo prizininkais. 13 mokinių dalyvavo tarptautinėse matematikos varžybose. I–III vietų laimėtojai apdovanoti skatinamaisiais prizais. Organizuojamas vaikų ir mokytojų nuvežimas į respublikinius ir regioninius renginius. Įsigyta vaikų į olimpiadas / konkursus registravimo elektroninė sistema.

Per 2017–2019 m. laikotarpį Rokiškio rajone mokyklas baigusių abiturientų skaičius sumažėjo 55 mokiniais (2017 m. – 286, 2018 m. – 273, 2019 m. – 231), iš jų brandos atestatus gavusių abiturientų skaičius sumažėjo 49 (2017 m. – 267 BA, 2018 m. – 264 BA, 2019 m. – 218 BA).

Per šiuos trejus metus stojančių į aukštąsias mokyklas mūsų rajono abiturientų skaičius sumažėjo 12,1 proc. (2017 m. buvo 58,4 proc., 2018 m. – 48,1 proc., 2019 m. – 46,3 proc.), populiarėja mokslai profesinėse mokymo įstaigose.

Specialistų, teikiančių ugdymo karjerai paslaugas rajono mokyklose, nuo 2017 m. yra 9. Mokinių skaičius rajono mokyklose kasmet mažėja, todėl kinta ir vidutinis skaičius mokinių, kuris tenka vienam karjeros specialistui: 2019 metais vidutiniškai tenka suteikti paslaugas 224 5–12 klasių mokiniams, 2017 m. – 244 mokiniams.

Karjeros specialistai konsultuoja mokinius individualiai, veda užsiėmimus savęs, profesijų ir darbo pasaulio, studijų galimybių pažinimo temomis, kalba tėvų susirinkimuose, rengia susitikimus su įvairių profesijų atstovais, buvusiais mokiniais, organizuoja išvykas į mokslo ir mokymo įstaigas, įvairias įmones, renginius, konsultuoja klases auklėtojus ir dalykų mokytojus

integruojant ugdymo karjerai temas į įvairių dalykų pamokas. Kiekvienoje mokykloje vyksta ugdymo karjerai renginiai.

**Tikslas. Gerinti edukacines ir fizines aplinkas**

2019 m. Centras įgyvendino 16 projektų, 7 projektais daugiau nei 2018 m.

Erasmus+ KA1 programos projektas „Suaugusiųjų švietėjų kompetencijų tobulinimas siekiant teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimo“, vertė – 22744,00 Eur.

Erasmus+ KA1 programos projektas „Rokiškio rajono neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjų kompetencijų tobulinimas“. Projekto vertė – 33972,00 Eur.

Parengėme Europos socialiniam fondui projektą „Rokiškio rajono vaikų sveiko ir aktyvaus gyvenimo būdo skatinimas“. Dalyvaujame projekto partnerio teisėmis, vertė – 100280,00 Eur.

Rokiškio rajono savivaldybės administracijos finansuojama Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa „Rajono bendruomenės narių bendrųjų kompetencijų tobulinimas“. Programos vertė – 1300,00 Eur.

Rokiškio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos finansavimo sveikatinimo projektas „Kompetencijų tobulinimas – saugios ir sveikos bendruomenės kūrimui“, vertė – 550,00 Eur.

Erasmus+ KA1 programos projektas „Neformaliojo suaugusiųjų švietėjų strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo kompetencijų stiprinimas“, projekto partneris.

Erasmus+ KA1 programos projektas „Suaugusiųjų švietimo darbuotojų kompetencijų tobulinimas, vykdant socialiai pažeidžiamų suaugusiųjų asmenų švietimą“, projekto partneris.

Rokiškio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos finansavimo sveikatinimo projektas „Sveik“, projekto partneris.

Partnerio teisėmis centras dalyvauja Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamame projekte „Mokau(si). Taikau. Dalinuosi“ pagal ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų tobulinimo priemonę.

Padėjome parengti ir dalyvaujame partnerio teisėmis Europos socialinio fondo lėšomis finansuojamame projekte „Keliaukim kartu spalvingu emocijų taku“.

Partnerio teisėmis esame įtraukti į Rokiškio rajono savivaldybės Juozo Keliuočio viešosios bibliotekos ir kitų institucijų projektus.

Švietimo centro bibliotekos fondą sudaro 3255 dokumentai, 3021 pavadinimų. Dokumentai vedami į Mokyklų bibliotekų informacinę sistemą (MOBIS) ir apskaitomi Bibliotekos fondo inventorinėje knygoje.

Rajono savivaldybei skyrus lėšų, suremontuotas pirmo aukšto įėjimo koridorius, įėjimo į patalpas laiptai.

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

| Metų užduotys (toliau – užduotys)  | Siektini rezultatai  | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)  | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai  |
|--|--|--|--|
| 1.1. Atnaujinti Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro teikiamų paslaugų kainų ir gaunamų lėšų panaudojimo tvarkos aprašą. | Vadovaujantis naujais teisės aktais parengti Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro teikiamų paslaugų kainų ir gaunamų | 2019 m. III–IV ketv. parengtas ir patvirtintas Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro teikiamų paslaugų kainų ir gaunamų lėšų panaudojimo tvarkos aprašas. | 2019 m. balandžio 26 d. Rokiškio rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-107, 2019 m. lapkričio 29 d. |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  | lėšų panaudojimo tvarkos aprašą.   |   | Rokiškio rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. TS-228 atnaujinti tvarkos aprašai.  |
| 1.2. Atnaujinti Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro strateginį veiklos planą 2019–2021 m.       | Vadovaujantis naujais teisės aktais, veiklos duomenimis parengti Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro strateginį veiklos planą 2019–2021 m.  | 2019 m. I ketv. parengtas Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro strateginis veiklos planas 2019–2021 m.            | 2019 m. kovo 8 d. Rokiškio rajono savivaldybės administracijos direktorius įsakymu Nr. AV-215 pritarė Rokiškio rajono savivaldybės švietimo centro 2019–2021 m. strateginiam planui.   |
| 1.3. Atlikti švietimo centro veiklos įšivertinimą pagal veiklos sritis ir jų dalis.                      | Vadovaujantis Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklėmis (LR ŠMM 2006 m. sausio 23 d. Nr. ISAK-109) organizuoti Centro veiklos kokybės įšivertinimą. | 2019 m. II–III ketv. atliktas Centro veiklos kokybės įšivertinimas ir pateiktas Nacionalinei mokyklų vertinimo agentūrai. | Nacionalinės mokyklų vertinimo agentūros direktoriaus 2019 m. kovo 26 d. įsakymu Nr. 2V-42 sudaryta veiklos išorinio vertinimo ekspertų grupė atliko institucijos veiklos išorinį vertinimą. 2019 m. birželio 25 d. Švietimo, mokslo ir sporto ministras įsakymu V-749 akreditavo Švietimo centro veiklą 5 metams. |
| 1.4. Sudaryti sąlygas rajono mokiniams dalyvauti rajoniniuose, respublikiniuose olimpiadose konkursuose. | Organizuojamos olimpiados / konkursai rajono mokiniams.  | Suorganizuotos 39 olimpiados / konkursai rajono mokiniams.  | 2019 m. organizuotos 45 olimpiados, konkursai rajono mokiniams. Juose dalyvavo 1897 rajono mokiniai.   |

## 2. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

|                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
|--------------------|------------------------------------|